

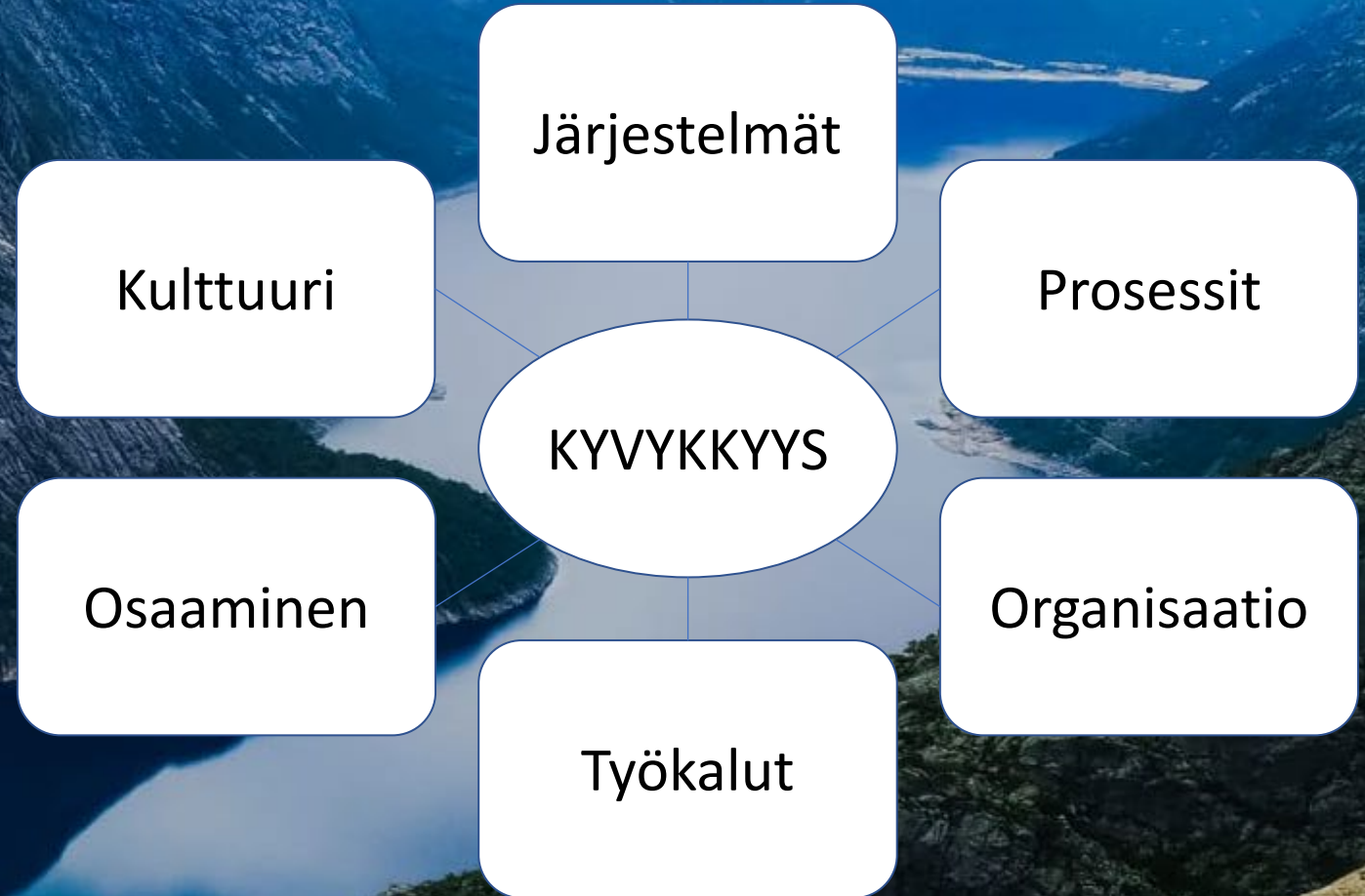
Etääntyneisyyden ajan johtaminen

4:

Mittaaminen

- Mittaamattoman mittaaminen
- Itsearviointi
- Käännetty kontrolli

Kyvyykkyyden osatekijät



Kyvykkyyksien osatekijöiden arviointi

Tarkasteltava kyvykkyys:							
Osatekijä	Osatekijän tila				Vahvuudet ja kehitysaiheet	Kehittämisprioriteetit (1 vai 2)	Kehittämisen vastuhenkilö
	--	-	+	++			
Järjestelmät							
Prosessit							
Työkalut							
Organisaatio							
Kulttuuri							
Kompetenssit							

CxO Johtotiimin jäsen™

Managers' team member assessment 2018



Green when > AVG +0,5



Red when < AVG - 0,5

Yhteisissä kokouksissa - In common meetings	A	B	C	D	E	F	G	H	AVG
Hän saapuu aina ajoissa - He's always on time	4,7	3,9	4,3	4,7	4,1	4,1	3,6	1,4	3,9
Hän on aina hyvin valmistautunut - He's well prepared	4,0	3,6	4,0	4,0	3,7	3,7	3,1	2,4	3,6
Hänen käytöksensä parantaa työskentelyilmapiiriä - His behaviour improves atmosphere	4,1	4,0	4,3	4,9	3,9	3,4	4,3	1,3	3,8
Hän kommentoi rakentavasti - He comments constructively	3,7	3,7	4,0	4,3	3,1	3,3	3,9	1,7	3,5
Hän kyseenalaistaa kannustavasti - He questions supportively	3,7	3,3	3,6	3,9	3,0	3,1	3,4	1,7	3,2
AVG	4,1	3,7	4,0	4,3	3,6	3,5	3,7	1,7	3,6
Itsearvio - Self-assessment	4,0	4,2	3,8	3,8	4,6	3,6	3,2	3,0	3,8
Keskiarvo, kun hän arvioi muita - AVG, when assessed others	3,4	3,7	3,6	4,2	4,0	3,5	3,9	2,3	3,6

Kahdenkeskisissä tapaamisissa - In One to One meetings	A	B	C	D	E	F	G	H	AVG
Voin puhua hänelle täysin avoimesti pelkäämättä - I can speak to him openly without fear	4,6	4,3	4,4	4,6	4,3	3,9	4,3	2,7	4,1
Voin luottaa hänen tukeensa - I can rely on his support	4,4	4,0	4,3	4,6	4,1	3,6	4,3	2,3	3,9
Hänen kanssaan sparrailu on asioita edistävää - Sparring with him is productive	3,4	3,6	3,9	4,0	3,0	3,3	3,7	2,0	3,4
Hän ei puhu toisista negatiivisesti selän takana - He doesn't talk negative behind ones back	4,3	4,1	4,1	4,9	4,3	3,7	4,0	2,3	4,0
Hän toimii aina organisaatiomme etu edellä - He acts our organizations benefit first in mind	4,6	4,6	4,3	4,6	4,1	4,3	4,7	2,4	4,2
AVG	4,3	4,1	4,2	4,5	4,0	3,7	4,2	2,3	3,9
Itsearvio - Self-assessment	4,2	4,8	3,6	4,6	5,0	4,0	4,4	3,8	4,3
Keskiarvo, kun hän arvioi muita - AVG, when assessed others	3,9	4,4	3,7	4,7	4,3	4,2	3,9	2,1	3,9

Kyvyyksien hallinnan kypsyy

Taso
5

Jatkuva parantaminen

Taso
4

Laadunhallinta

Taso
3

Vakioitu

Taso
2

Perustaso

Taso
1

Sankarilliset pyrkimykset

Etääntyneisyyden ajan johtaminen

toni.hinkka@cxopro.fi

eerik.lundmark@novetos.fi